



# Curso de Contra Inteligência

## Quesito fundamental para Gestão de Riscos e continuidade de Negócios

A produção de conhecimento como base para informação, conceitos de contra-informação e noções de segurança são alguns dos itens que são abordados na Gestão de Riscos e continuidade dos negócios. A experiência na identificação, análise, desenvolvimento de respostas e monitoramento, para diminuir a probabilidade e o impacto dos riscos são uma exigência para o profissional de segurança.

Cada vez mais, as ações de inteligência requerem do profissional um senso crítico apurado, para que de posse das informações obtidas ele possa saber utilizá-las com critérios. Onde, não somente aprender como buscar, mas também saber como manter em sigilo tais informações para que sejam utilizadas no processo de uma administração de riscos consciente é fundamental.

O acesso indevido a registros de informações sensíveis – aquelas que, pela importância e necessidade de proteção, exigem medidas especiais de segurança – sempre foram grande fonte de atenção dos Governos e das Instituições, tendo sido suas técnicas de obtenção, por um lado, e neutralização, por outro, compiladas, organizadas e transformadas, respectivamente, nas Atividades de Inteligência e de Contra-Inteligência. É notório que uma medida preventiva adequada pode neutralizar o ato de infração antes que ele venha a ocorrer. Assim, a informação é o objetivo final da ação de inteligência que deve antecipar os fatos.

As atividades de Inteligência e de Contra-Inteligência estão presentes em todas as grandes decisões nacionais, seja proporcionando Segurança ao Estado ou fornecendo Competitividade às Empresas.

Do ponto de vista histórico, as atividades de inteligência e de contra-inteligência sempre foram de uso restrito aos ambientes militares, tendo sido decisivas em todos os grandes conflitos mundiais. Recentemente seus conceitos e métodos vem sendo empregados por diversas Organizações, motivadas que estão com o acirramento da concorrência, vazamento ou fuga de informações e defesa de seu patrimônio, seja tangível, físico, eletrônico ou composto por valores intangíveis tais como o capital intelectual ou a credibilidade junto a opinião pública, por exemplo. Sua atual utilização como elemento-chave na gestão de riscos nos negócios, assim, representa uma séria ameaça a governança corporativa, sendo observados continuamente casos de fraudes internas, concorrência desleal e furto de informações, e até o seu uso, com regularidade, pelo Crime Organizado.

Ambas as disciplinas, todas convergentes para o mesmo foco, dependem da conscientização de todos os envolvidos com a Gestão, seja nos procedimentos definidos para proteção de áreas e instalações, na proteção de documentos e materiais, na segurança das pessoas, dos processos e em tecnologias confiáveis, especialmente sistemas de comunicação e informações, eletrônicos ou não. Assim, torna-se necessário delinear, na Gestão Corporativa, uma assessoria específica, ligada ao seu mais alto escalão, cuja missão seja desenvolver uma cultura de Produção, Aquisição e Proteção do Conhecimento Estratégico, visando garantir, primordialmente, Controle de Ativos e Recursos de Informação, Imagem de Mercado e Conformidade Legal (“Compliance”).



## Objetivo

Capacitar os Gestores envolvidos com Riscos, Segurança e continuidade dos negócios, oferecendo uma visão sistêmica que poderá ser utilizada como um guia na criação de um modelo de gestão da inteligência e contra inteligência nas suas organizações.

Apoiar efetivamente na formação de gestores capacitados a organizar e comandar uma área específica em sua organização, ligada ao alto nível, cuja finalidade exclusiva seja desenvolver uma cultura de produção, aquisição e proteção de conhecimentos sensíveis contra divulgação indevida, furto, destruição, interceptação, adulteração ou incapacidade de processamento das suas vantagens competitivas.

## Público alvo

O curso está orientado a atender os gestores que participam ou irão participar de projetos de Segurança e para aqueles que buscam um melhor entendimento desta abordagem para utilização no dia-a-dia da gestão estratégica. Tais como:

- Profissionais de empresas em processo de implantação de Gestão de Riscos e continuidade nos negócios;
- Diretores que queiram divulgar a atividades de contra inteligência para toda organização;
- Gerentes e/ou Coordenadores que queiram padronizar e acompanhar todos os processos ligados a segurança em geral;
- Gestores que desejem implementar a filosofia de Gestão Estratégica da Segurança baseada em procedimentos mensuráveis e efetivos;
- Profissionais que desejam se especializar em Segurança.



## Benefícios

Participando deste treinamento o aluno terá uma visão geral de Planejamento e Gestão Estratégica de Riscos em seus aspectos de Contra Inteligência, bem como conhecer a metodologia mais adotada atualmente para implementá-la, tendo assim um conhecimento mais evoluído sobre esta metodologia ou abordagem de Gestão.

Após o treinamento o participante será capaz de:

- Contextualizar dentro de seu ambiente de atuação os preceitos de Contra Inteligência e sua aplicação na gestão estratégica;
- Ir ao detalhe e praticar as técnicas sugeridas neste treinamento;
- Conhecer as atuais práticas de mercado ligadas a Inteligência e Contra Inteligência e sua relação aos chamados ativos tangíveis e intangíveis (base da maioria dos negócios focados em serviços), dando um passo para a implementação da Gestão de Riscos de forma ampla.

Para este Curso iremos manter turmas reduzidas e daremos certificados de participação, além de serviços de apoio e “coffee-break” nos intervalos.

## Metodologia de ensino

Exposição interativa com apresentação de estudo de casos e exercícios práticos. O curso tem como proposta preparar o participante para o Planejamento Estratégico de Contra Informação e sua implementação em seus aspectos essenciais, através de abordagem teórica e prática.

Disponibilizando:

- Exposição dialogada da base conceitual do tema;
- Exercícios em grupo para avaliação e contextualização para a realidade;
- Troca de experiência entre os participantes sobre os resultados dos exercícios, trabalhos em grupos e justificativa dos conceitos.

## Pré requisitos

Não há pré-requisitos para este curso.

É recomendado conhecimento básico sobre as abordagens de Gestão Estratégica de Riscos em seus aspectos de inteligência de maneira geral e segurança de forma específica.

Algumas leituras básicas poderão ser sugeridas pelo instrutor antes do início do curso (sem custo adicional).

## Material Didático

Apostila em Português com os Slides utilizados pelo instrutor em sala de aula.

Exercícios para melhor compreensão na prática.



## Conteúdo Programático

### 1. Fundamentos e Conceitos de Contra Inteligência

- Definições conceituais: Inteligência, Contra Inteligência e Inteligência Competitiva;
- Princípios básicos;
- Tipos de Inteligência;
- Ciclo da Inteligência.

### 2. Possibilidades e Limitações da Inteligência das Diferentes Fontes de Informações

- Dados;
- Fontes de Informações;
- Produção da Informação;
- Conhecimentos de Inteligência.

### 3. Planejamento de Contra Inteligência

- Identificação de ameaças externas e internas;
- Identificação das “informações alvo” das ameaças;
- Definição dos meios, recursos e prioridades para a prevenção de perdas; detecção de agressões; obstrução de agressões e neutralização dos riscos.

### 4. Técnicas de Contra Inteligência

- Falsa Informação.
- Desinformação.
- Decepção.

### 5. Técnicas de Vigilância e Contra Vigilância

- Física;
- Eletrônica.

### 6. Segurança Orgânica

- Segurança do pessoal;
- Segurança da documentação e do material;
- Segurança das comunicações;
- Segurança das informações nos meios de tecnologia da informação;
- Seguranças das áreas e instalações.

### 7. Segurança Ativa

- Contra espionagem;
- Contra terrorismo;
- Contra sabotagem;
- Contra propaganda;
- Desinformação.



**Carga Horária:** 30 horas (09:00h às 18:00h com intervalos para almoço e lanches) – 4 dias

**Facilitadores:**

Consultor Sênior, Diretor Técnico, Coordenador Operacional e Gerente de Segurança de várias empresas no Brasil e no Exterior.

**ATIVIDADES ACADÊMICAS REALIZADAS NO EXTERIOR**

Curso de Gerência de Crises e Planos de Emergências – 2006 - Bureau Internacional de Informacion y Negocios – Módulo DSE - Instituto de Postgrado y Formación Continua de la Universidad Pontificia Comillas de Madrid (UPCO).

Curso de Gestão Integral de Riscos nas Organizações – GIRO – 2005 – Bureau Internacional de Informacion y Negocios – Módulo DSE - Instituto de Postgrado y Formación Continua de la Universidad Pontificia Comillas de Madrid (UPCO).

2002 Seminar and Marketing Training of Global Positioning System – CCS – Miami - USA

TACATSE 2001 - Taller de Capacitación de Alta Tecnología de Seguridad - CCS - Miami – USA

2000 Security Surveillance Equipments Course – CCS – NY - USA

Security Officer – I.S.D.S. – Rehovot – Israel - 1997

V.I.P. Protection – I.S.D.S. – Rehovot – Israel - 1997

Analysis Risk of Security Systems – CONDOR – Herzliya – Israel - 1997

Explosives Devices Detection – CONDOR – Herzliya – Israel - 1997

Intelligence Operations – CONDOR – Herzliya – Israel - 1997

Knives Defensive Tactics for Personal Protection – CONDOR – Herzliya – Israel - 1997

High Risk Driving – National School for Transport – Ashdod – Israel - 1997

Street Survival – Bnei Aiysh – Israel - 1997

Tactics – Bnei Aiysh – Israel - 1997

Weapons – Bnei Aiysh – Israel - 1997

C.Q.B. – Bnei Aiysh – Israel - 1997

Sniper – Chief Instructor: Ilam Terry – Israel Police – Israel - 1997

Assault Rifle Tactical – Chief Weapons Instructor and Operational

Behaviour: Major Dave Kutcher

– Israel Police – Israel - 1997

Vehicle Capture and Recovery – DDD Company – Washington, DC – USA - 1995

Executive Protection: The Detail – DDD Company – Washington, DC – USA - 1995

Extraction Under Fire – DDD Company – Washington, DC – USA - 1995

Close Quarter Battle: Less Than Lethal Confrontation – DDD Company – Washington, DC – USA - 1995

Combat Shooting – Welkom – South Africa - 1987

Urban Counter Warfare – Welkom – South Africa – 1987

**ATIVIDADES ACADÊMICAS REALIZADAS NO BRASIL**

Pós Graduando em Inteligência Estratégica e em Gerenciamento de Crises Corporativas pela Universidade Gama Filho – conclusão em 2009.

Professor dos cursos de Master Business Fraud & Investigations e Técnicas de Entrevistas Aplicadas à Investigação Corporativa na FECAP entre os anos de 2006 e 2008, atualmente sendo ministradas nas Faculdades de Engenharia e Administração de São Paulo – FISP.



Workshop para professores de Pós-Graduação da FECAP – ministrado pela profa. Vitória Lúcia Padovani - 2008  
Curso Superior em Gestão de Segurança Empresarial e Patrimonial - 2007 - Anhembi-Morumbi.  
Curso de Extensão em Auditoria de Riscos Corporativos - 2007 - FECAP - Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado, URE – Universidade Corporativa de Risco Empresarial.  
Curso de Extensão em Análise de Inteligência e Produção de Informações – FALBE – Faculdade Albert Einstein – Brasília - 2006 – ILLIX, Prospect Intelligence.  
Master Business Fraud & Investigation – Extensivo 2006 - Curso Avançado em Investigação de Fraudes - FECAP – Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado, URE – Universidade Corporativa de Risco Empresarial.  
Curso de Extensão em Gerenciamento de Risco de Roubo de Carga – 2004 - FECAP – Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado, URE – Universidade Corporativa de Risco Empresarial.  
Curso de Extensão em Fraudes & Investigação Empresarial – 2003 - FECAP – Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado, URE – Universidade Corporativa de Risco Empresarial.  
Master Business Security – Extensivo 2001 - Curso Avançado em Segurança Empresarial FECAP – Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado, URE – Universidade Corporativa de Risco Empresarial.  
Formado no VII Ciclo de Estudos de Política e Estratégia da Associação dos Diplomados da Escola Superior de Guerra, ADESG – BAURU - 1996.



Consultor Senior Graduado em Tecnologia de Processamento de Dados com especialização em Inteligência Competitiva, Inteligência Estratégica e Anti-Terrorismo em Israel IMI ACADEMY FOR ADVANCED SECURITY. & ANTI TERROR TRAINING. MBA pela Universidade Nove de Julho em Gestão de Tecnologia da Informação e Pós-Graduação em Gerenciamento de Crises – Emergências e Desastres Pela Universidade Gama Filho – Rio de Janeiro. Profissional certificado pelo BCI – Business Continuity Institute Nível Especialista. Com mais de 15 anos de experiência em Gerenciamento de ambientes críticos de Tecnologia da Informação e Segurança Corporativa, atuando em projetos como Bug do Milênio, Análise de Riscos, Ameaças e Vulnerabilidades de Corporações, elaboração de Planos de Contingência, Recuperação de Desastres, Ações Emergenciais, Resposta à Incidentes e Gerenciamento de Crises Corporativas e Crises tecnológica em empresas do segmento de Manufatura, Logística, Mercado Financeiro, Metalúrgica, Varejo e Alimentação no Brasil e Colômbia. É professor universitário nas disciplinas de Segurança, Planejamento Estratégico e membro do Comitê para Grandes Eventos na PUC – Gerenciamento de Crise. Autor de Livro sobre Gerenciamento de Crises Corporativas.



- Professor da FIA/FIPE em Pós Graduação em Contra-Inteligência Empresarial;
- Coordenador do Seminário na PUC/SP – Estratégia e Inteligência para

Grandes Eventos;

- Participação na elaboração de projeto estratégico governamental, Brasil em 3 Tempos para o NAE – Núcleo de Assuntos Estratégicos da Presidência da República; Cenários para 2007, 2015 e 2022;

- Participação em atualização dos Cenários Prospectivos 2022 para o Exército Brasileiro e a Polícia Federal.

- Palestrante e Seminário: FUNCEF, Senado Federal (Gabinete de Inteligência), SYBASE/SAP, OAB/SP, Ciclo de Palestra Associação Paulista dos Magistrados – APAMAGIS/ Associação Paulista do Ministério Público de São Paulo - APMP, Superior Tribunal de Justiça (Brasília), Comando Militar do Sudeste, Polícia Civil do Estado de Minas Gerais, Telemar/OI, Universidades e ADESG (s), sobre os temas de Inteligência e Terrorismo e outros.

#### PÓS-GRADUAÇÃO

- School of Business Administration – University of Miami Logistics and Transportation for the Executive Manager;
- Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo. “Lato Sensu” Gerência de Sistemas e Serviços de Informação;
- Universidade de São Paulo Especialista em Política e Estratégia;
- Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo Política Internacional com Docência Superior
- Faculdade de Ciências Econômica de São Paulo. Graduação: Ciências Econômicas

#### CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO

- Academy of Competitive Intelligence Fontes de Inteligência e Técnicas de Coleta
- Internacional Police Executive – New York Intelligence Gathering for Investigations.
- Escola Superior de Guerra  
I. Logística e Mobilização Nacional – (Rio de Janeiro);  
II. Gestão em Recursos de Defesa - Brasília – (Ministério da Defesa);
- Escola de Governo - Conveniada com a Universidade de São Paulo

Formação de Governantes;

- Institute of Terrorism Research and Response - (Israel)

Executive Counter Terror Training.

- Defense Academy of the United Kingdom – ( Inglaterra)

I. Crisis Management: Exercise Development and Design;



II. Protecting Business from Terrorist Attack;

- I M I – Academy for Advanced Security & Anti-Terror Training – ( Israel)

I. Strategic Intelligence and Anti Terror Information;

II. Business Intelligence;

- National Intelligence Academy – (Estados Unidos)

Operation Intelligence – Technical Surveillance Operations.

- O Setor Cibernético Brasileiro - SAE - Rio de Janeiro - 2013

- Counter Terror Expor – Washington USA - 2012

- Counter Terror Expor – Londres; 2011

- 1º Seminário Internacional de Defesa Civil – Brasília;

- 1º Simpósio da Atividade de Inteligência na Marinha – Rio de Janeiro;

- Seminário sobre Segurança Internacional: Perspectivas Brasileiras – Desafios

Contemporâneos – São Paulo;

- II Seminário Internacional de Inteligência – Estado, Mídia e o Terrorismo –

---

---

*Material desenvolvido para o  
treinamento ministrado em  
parceria com o GrupoTreinar. É  
proibida a cópia deste conteúdo,  
no todo ou em parte, sem  
autorização prévia.*

---

---